Weiterbildung
Berufsbegleitende
Lehrgänge und Seminare

Ihr persönliches Bildungsangebot

Berufsbegleitende Lehrgänge

Projektmanagement - agil und klassisch

Zielgerichtet planen und steuern

Termin	03.06.2025 - 17.07.2025
Abschluss	bbw Zertifikat
Dauer	52 Unterrichtsstunden (6 Wochen)
Zeiten	Dienstag und Donnerstag von 17:30 Uhr bis 20:45 Uhr
Gebühr	790 €* * Dieses Seminar ist von der Umsatzsteuer befreit.
Förderung	Bundeswehr
Weitere Termine	06.11.2025 - 18.12.2025 | Dienstag und Donnerstag von 17:30 Uhr bis 20:45 Uhr

Ansprechpartnerin

Melanie Seitz
Tel.: 030/31005-274
Fax: 030/31005-120
Mail: melanie.seitz@bbw-akademie.de

Veranstaltungsort

Charlottenburg, Haus der Wirtschaft
Am Schillertheater 2
10625 Berlin

Perspektiven

Professionelles und kompetentes Projektmanagement ist unerlässlich, um Projekte effizient, agil, termingerecht und mit Erfolg durchzuführen. Dieser berufsbegleitende Lehrgang verschafft den Teilnehmern einen umfassenden Überblick über die entscheidenden Werkzeuge und Prozesse, die für ein erfolgreiches Projektmanagement notwendig sind. Sie erwerben die Fähigkeit, als Projektleiter ein erfolgreiches Risikomanagement zu bewältigen und kurzfristig auf dynamisch veränderte Gegebenheiten zu reagieren und sich situationsadäquat zu verhalten.
Angehende Projektmanager erlangen step by step fundiertes Fachwissen von der Entwicklung, Durchführung, Steuerung bis hin zur Abschlussdokumentation eines Projekts. Zudem legen wir einen besonderen Wert auf den nachgelagerten Prozess der Evaluation. Denn es gilt: "Nach dem Projekt, ist vor dem Projekt".

Inhalte

1. Das Projekt

- Nicht nur ein Dreieck hat drei Seiten
- Warum Projekte scheitern
- Das Risiko fährt immer mit
- Das agile Projekt
- Überblick agiles Projektmanagement - was ist das
- Ergänzungen und Unterschiede zum klassischen Projektmanagement
- Vorteile Herausforderungen des agilen Projektmanagements

2. Voraussetzungen/Rahmenbedingungen für agile Projekte

- Anforderungen an agile Projekte
- Das richtige Mindset: Auf die Handhabung in der Organisation kommt es an

3. Prozessmanagement

- Prozesse und Prozessketten
- Qualität und deren Management
- Ereignisgesteuerte Prozessketten

4. Ein erfolgreiches Projekt will optimal vorbereitet sein

- Die Entscheidung auf Grund der Ausgangslage
- Das Projektziel - Wie soll man es beschreiben?
- SMART: Die Bedeutung von Zielsetzungen
- Lösungsalternativen
- Die "Machbarkeit" untersuchen
- Die Projektentscheidung - "Point of no return" oder Projektabbruch

5. Lasten- und Pflichtenheft

- Die Rolle des Projektauftraggebers
- Die Rolle des Projektauftragnehmers
- Der Lenkungsausschuss

6. Der Projektleiter

- Das Projektteam
- Rahmenbedingungen für agile Teams
- Verantwortung, Zusammenarbeit, Kommunikation
- Die Projektorganisation innerhalb der Betriebsstruktur
- Vermeidbare und unvermeidbare Kompetenzkonflikte
- Formen der Projektorganisation

7. Der Projektstrukturplan

- Die Arbeitspakte
- Der Projektstrukturplan
- Paket-Regeln

8. Der Projektablauf

- Phasen eines Projekts
- Die Ablaufplanung
- Ressourcen- und Kostenplanung

9. Projektsteuerung und -abschluss

- Controlling ist nicht nur Kontrolle
- Die Meilensteine
- Leistungs- und Ergebniskontrolle

10. Praktische Übungen

- Dokumentieren, dokumentieren, dokumentieren
- Die Dokumentation
- Berichte und ihre Regeln

11. Geeignete Tools

- Projektzielbestimmung und -definition
- Bestimmung von Projektrisiken
- Erstellung eines Projektstrukturplans
- Netzplantechnik praktisch
- Agile Methoden und Tools
- Kanban und Scrum
- Stand-up meetings, User Storries, Timeboxing, Sprint Backlog

Zielgruppe

Unser Lehrgang richtet sich an Personen aus allen Bereichen der Wirtschaft, Institutionen, öffentlich-rechtlichen Einrichtungen, etc.

Zielsetzung

Sie erhalten einen umfassenden Überblick über die entscheidenden Werkzeuge und Prozesse, die für ein erfolgreiches Projektmanagement notwendig sind. Es geht nicht nur darum Projekte irgendwie zu organisieren, sondern um das richtige Verhältnis von Kosten und Nutzen.
Wir möchten Ihnen eine grundlegende Orientierung geben, was für die Frage klassisch oder agiles Projektmanagement wichtig ist. Dazu gehört es auch, eine fundierte Methodenkompetenz zu entwickeln um situationsabhängig zwischen klassisch und agil entscheiden zu können. Beide Methoden haben prägnante Stärken und Schwächen, daher geht es nicht nur um die Frage ob klassisch oder agil, sondern um die Kombination.
Alle relevanten Faktoren, Methoden und Techniken, um ein Projekt erfolgreich von der Entstehung bis zum Projektabschluss bearbeiten zu können, sind Bestandteil dieses Lehrgangs.

Ablauf

Die Unterrichtsstage finden an 2 Abenden in der Woche von 17:30 Uhr bis 20:45 Uhr und ca. 1 Samstag von 09:00 Uhr bis 15:30 Uhr statt.

Hinweis:
Dieses Angebot kann bei Bedarf auch live-online durchgeführt werden.